

# 论甩挂运输组织模式

盛玉奎<sup>1,2</sup>, 熊斌辉<sup>1</sup>

(1.长沙理工大学 智能交通与现代物流研究院, 湖南 长沙 410004;

2.长沙理工大学 交通运输工程学院, 湖南 长沙 410004)

**摘要:**在简述中国甩挂运输发展状况的基础上,定义了甩挂运输组织模式,阐释了甩挂运输组织模式应包含的要点;构建了甩挂运输组织模式,指出货源组织是甩挂运输组织的关键,甩挂运输组织模式须遵循规模经济原理,提出并阐释了公路专线、公路接驳、零担快运和多式联运 4 种主要甩挂运输组织模式;提出了组建甩挂运输联盟、加大甩挂运输设施设备供给的建议,以推动甩挂运输的顺利开展。

**关键词:**公路运输;甩挂运输;组织模式;规模经济

中图分类号:U492.3

文献标志码:A

文章编号:1671-2668(2018)01-0057-03

甩挂运输是国家大力倡导、积极推广的一种运输组织模式,可有效提高运输效率、降低运输成本、节能降耗,具有显著的经济效益和社会效益。甩挂运输组织模式是指以物流业务为基础,以物流市场为导向,以提高物流效率、降低物流成本为中心,实现客户价值最大化,在甩挂运输开展过程中将企业内外资源充分整合起来,企业对甩挂运输计划、组织、实施和控制的一体化组织形式,对甩挂运输的开展及效率、成本具有重要影响。该文探讨甩挂运输组织模式的概念及主要模式。

## 1 甩挂运输组织模式研究评述及阐释

### 1.1 甩挂运输发展概述

多年来,交通运输部一直积极推动甩挂运输发展,2011 年联合发改委等五部委推行甩挂运输试点,采用政府补贴的方式资助重点企业,扶优扶强,广大物流企业申报甩挂运输试点的热情高,截至 2017 年初已开展了四批。参与甩挂运输试点的企业将政府补贴用于购置车辆、设备及改扩建站场。但从这几年的发展情况来看,甩挂运输发展十分缓慢,并未在全社会范围得到广泛开展,试点效果远未达到预期目标。其原因很多,如制度环境、设施设备标准化等问题;作为开展甩挂运输的主体,物流企业对于甩挂运输组织模式的认识与理解不够深入,甩挂运输组织模式不合适,也是重要原因。

### 1.2 甩挂运输组织模式研究评述

甩挂运输是近些年中国交通运输实践和学术研究热点之一,中国学者对甩挂运输进行了诸多研究,

涉及许多方面。其中一些学者研究甩挂运输组织模式,但都是直接使用“甩挂运输组织模式”这一概念,均未对其进行定义,认为甩挂运输组织模式有“一线两点,两端甩挂”、“一线多点,沿途甩挂”、“多线一点,轮流甩挂”、“循环甩挂”几种形式。但这些是开展甩挂运输具体操作中运输工具运动轨迹的形象表达,只是甩挂运输组织模式的表象,而不是甩挂运输组织模式的本体,其中谈到了甩挂运输组织模式的实质内容,但表述不清晰。

### 1.3 甩挂运输组织模式定义及阐释

根据甩挂运输理论研究成果与企业实践,甩挂运输组织模式应包括货源组织及供应地到接收地过程中计划、组织、实施、控制等一系列内容。甩挂运输组织模式是指以物流业务为基础,以物流市场为导向,以提高物流效率、降低物流成本为中心,实现客户价值最大化,在甩挂运输开展过程中将企业内外资源充分整合起来,企业对甩挂运输计划、组织、实施和控制的一体化组织形式。

根据这一定义,甩挂运输组织模式应包含以下要点:1) 物流业务是甩挂运输组织模式的基础,物流业务的显现形式主要是货物种类、数量、供应地与接收地及时限、服务质量要求等因素。物流业务不同,则甩挂运输组织模式有差异。物流业务影响甩挂运输组织模式,甩挂运输组织模式反作用于物流业务。2) 物流市场与甩挂运输组织模式是主动与被动的关系,甩挂运输组织模式必须适应物流市场的要求,并与之匹配。在物流市场导向下,物流业务由物流企业通过合理的组织模式完成。3) 甩挂运

输组织模式研究与实践的目的在于提高物流效率,降低物流成本,理顺其中的若干关系,使整个物流高效低耗。4) 物流企业服务的对象是客户,采用合理的甩挂运输组织模式是要实现客户价值最大化。客户是物流企业生存与发展的根本基础,物流企业在实现客户价值最大化的同时,也为自身创造价值。5) 甩挂运输开展过程中涉及许多环节,包括企业内部各部门和人员之间的合作、资源的调度与利用,也包括与其他企业的合作,利用企业之外的资源,发挥协同效应,将甩挂运输涉及到的方方面面进行一体化计划、组织、实施和控制。

## 2 甩挂运输组织模式构建

### 2.1 货源组织是甩挂运输组织的关键

中国货运实载率低,主要原因是货源组织问题。由于物流企业之间缺乏有效合作机制,货车未满载时,货车在起始地装载货物到目的地的途中组织不到合适货物。一般情况下,货车装载货物从起始地出发后直接到达目的地。物流企业货车回程实载率普遍偏低,有的甚至空车返回。

开展甩挂运输首先需做好货源组织,在起始地,物流企业通过有效的方式将零散货物积少成多,通过整车、零担的方式运至货物接收地。货车未满载时,在起始地到目的地的途中物流企业之间相互合作,在沿途的物流节点装载相同目的地或相同方向的合适货物,最大限度提高货车实载率。在货车返程或去往其他目的地时,通过企业设在当地的办事处、分公司及与当地企业合作组织货源。不同地区的物流企业长期合作,可实现地区之间运力平衡,避免恶性竞争,有效提高运输工具利用率与实载率,降低单位物流成本,提升整个社会物流运行质量。

### 2.2 甩挂运输组织模式须遵循规模经济原理

规模经济是甩挂运输的基本原理,甩挂运输组织模式须遵循规模经济原理。在甩挂运输组织模式构建中,首先需将货物装载在合适的运输工具中,通过多种组织方式,尽可能提高运输工具的实载率,实现运输工具的规模经济。甩挂运输有利于运输重载化,大吨位的挂车、大容量的集装箱比普通小货车规模大,货物单位运输成本低。同时货物量越多,网点越多,运输、装卸、搬运等物流作业及相关组织管理的单位成本越低。所以甩挂运输组织模式需将尽可能多的企业、网点吸引进来,在共同推动甩挂运输发展的同时实现节能降耗、降低成本。

### 2.3 多式联运是甩挂运输组织的重要载体

甩挂运输目前主要在公路运输和公水联运中开展,随着甩挂运输的发展,多式联运将成为甩挂运输组织的重要载体,也更需物流企业之间相互合作。在广阔的地理空间,不同运输方式之间需有效衔接,充分发挥铁路、水路运输优势及各种运输工具的技术经济性能,促进集约利用交通运输资源,通过不同运输方式之间的合理分工、有效协作,实现运输方式的规模经济。随着社会经济的不断发展,物流朝着个性化、精细化方向发展,客户的要求也越来越高。由于企业内部交易成本的原因,企业的规模有限,而且任何一家企业的业务范围、细分市场、服务半径有限,为了满足客户日益增长的优质、高效综合物流服务需求,物流企业之间及与货源企业、物流科技企业等相互合作,这种合作往往通过组建甩挂运输联盟的方式实现。甩挂运输联盟实质上是由于扩大了单个企业的业务范围、细分市场、服务半径,提升了对客户的服务能力。

## 3 甩挂运输主要组织模式

### 3.1 公路专线模式

货车从A物流节点通过公路运输直接到达目的地B物流节点,如果是国际运输,则需通过公路专线运输经边境口岸到达目的地。返程也按上述操作进行(见图1)。公路专线模式在物流企业实践中较常见,主要适用于货源稳定、货量大的情况。在该模式中,A、B物流节点实际上是以A、B物流节点为核心的网,A、B物流节点吸引周边的物流业务,将零散的货物集零为整,表象上是“点一点”模式,实质上是“网一网”模式。



图1 公路专线模式示意图

### 3.2 公路接驳模式

货车从A物流节点通过公路运输到途中的某甩挂运输站场,集装箱通过吊箱或掏箱作业,挂车或半挂车通过卸货、装货,在甩挂运输站场完成接驳,再由接驳车辆运送到最终目的地B物流节点。在国际运输中,两国物流企业在边境口岸附近的甩挂运输站场接驳,由本国物流企业运至目的地。返程也按上述操作进行(见图2)。公路接驳模式在跨境

运输中较常见,如目前的中越国际公路运输,两国物流企业大多是在边境附近的零公里货场完成接驳。



图2 公路接驳模式示意图

### 3.3 零担快运模式

在公路专线组织模式的基础上,货车从A物流节点出发,在沿途一个或多个甩挂运输站场进行一次或多次货物分拣重组,最终到达目的地B物流节点。返程也按上述操作进行(见图3)。在物流企业的实践中,途中的甩挂运输站场不仅局限于公路甩挂运输站场,也包括火车站、港口、机场等甩挂运输站场,之间的运输方式也不局限于公路运输,还包括铁路运输、水路运输、航空运输。该模式广泛应用于跨区域的零担快运、快递及跨境电子商务物流。



图3 零担快运模式示意图

### 3.4 多式联运模式

多式联运模式是指货车从A物流节点出发,在陆路甩挂运输站场或港口、机场与公路运输企业和船运公司、航空公司、港口、码头等合作,通过公路、铁路、水路、航空运输或其中两种及以上运输方式组合,实现货物从A物流节点到B物流节点的空间位移。返程也按上述操作进行(见图4)。在国际贸易中,物流企业应充分利用陆路、海上、空中交通优势,大力发展多式联运模式。

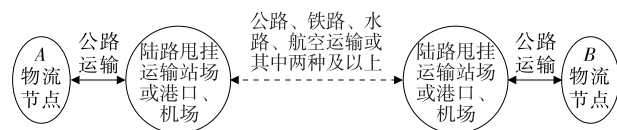


图4 多式联运模式示意图

## 4 推动甩挂运输组织模式顺利开展的措施

### 4.1 组建甩挂运输联盟

企业实践和学术研究均认为组建联盟是现阶段中国发展甩挂运输的关键点,盟员之间相互合作,有效组织货源,依托盟员的网点开展甩挂运输。从这几年企业实践情况来看,许多甩挂运输联盟发展情况不如预期目标,盟员之间合作有限,主要是由于

缺乏合理的利益分配机制与合作模式。因此,组建甩挂运输联盟首先需要构建合理的利益分配机制与合作模式,增强企业之间合作的积极性与主动性。加强企业之间的交流,由差异化企业组建甩挂运输联盟,不同类型企业进行跨界合作,优势将更明显。

### 4.2 加大甩挂运输设施设备供给

在共享经济时代采用“互联网+”的思维,甩挂运输设施设备租赁企业提供专业的摘挂、装卸、汽车维修、保养等服务,开展甩挂运输企业租赁的设施设备在网点之间通用通还。这种专业的甩挂运输设施设备租赁企业将有效解决挂车、集装箱有效回流问题,而且集约利用甩挂运输设施设备,可减少开展甩挂运输企业的设施设备购置、维护成本。

### 参考文献:

- [1] 交运发[2009]808号,关于促进甩挂运输发展的通知[S].
- [2] 董翰强.道路甩挂运输生产组织模式研究[D].西安:长安大学,2011.
- [3] 何民爱.我国公路快速货运甩挂运输模式与运营效果[J].物流技术与应用,2012(11).
- [4] 范林强.汽车甩挂运输组织模式选择问题研究[D].成都:西南交通大学,2013.
- [5] 王福义.西南山区道路甩挂运输发展模式和对策研究[D].重庆:重庆交通大学,2013.
- [6] 折楷.道路甩挂运输组织模式研究[D].西安:长安大学,2016.
- [7] 盛玉奎.从规模经济角度谈甩挂运输发展[J].内江师范学院学报,2017(6).
- [8] 盛玉奎,熊斌辉.从物流的需求属性论物流的本质[J].长安大学学报:社科版,2017,19(1).
- [9] 盛玉奎.甩挂运输发展中的制度因素分析[J].公路与汽运,2017(5).
- [10] 杨广哲.道路货物甩挂运输运营机理研究[D].西安:长安大学,2014.
- [11] 戴洪彦.山东省汽车甩挂运输运作模式与发展对策研究[D].长春:吉林大学,2009.
- [12] 温旖旎.甩挂运输的运作模式设计及其车辆调度问题研究[D].广州:华南理工大学,2012.
- [13] 马易苗.集装箱甩挂运输组织模式研究[D].成都:西南交通大学,2013.
- [14] 李凤阁.关于货物甩挂运输可持续性发展的措施[J].交通世界:运输.车辆,2011(6).